



Herzlich willkommen!

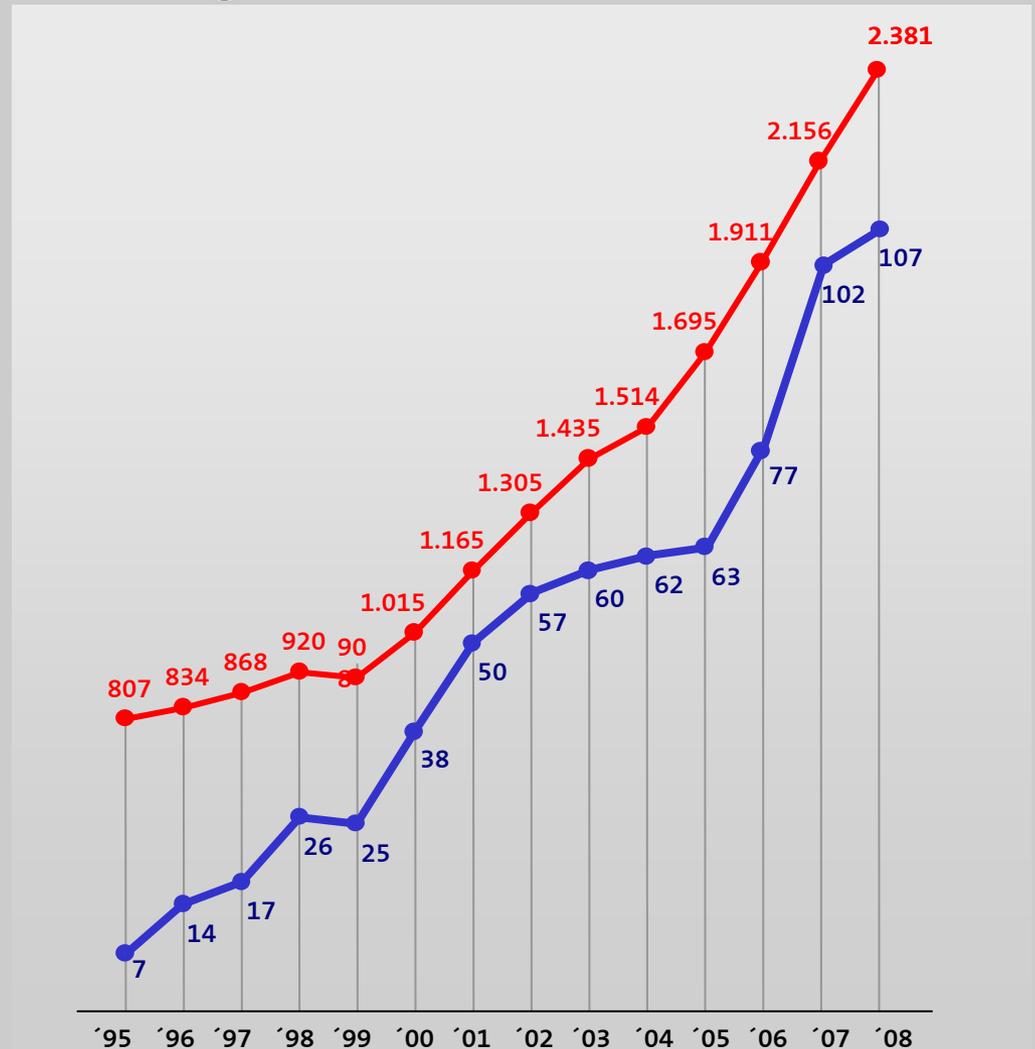
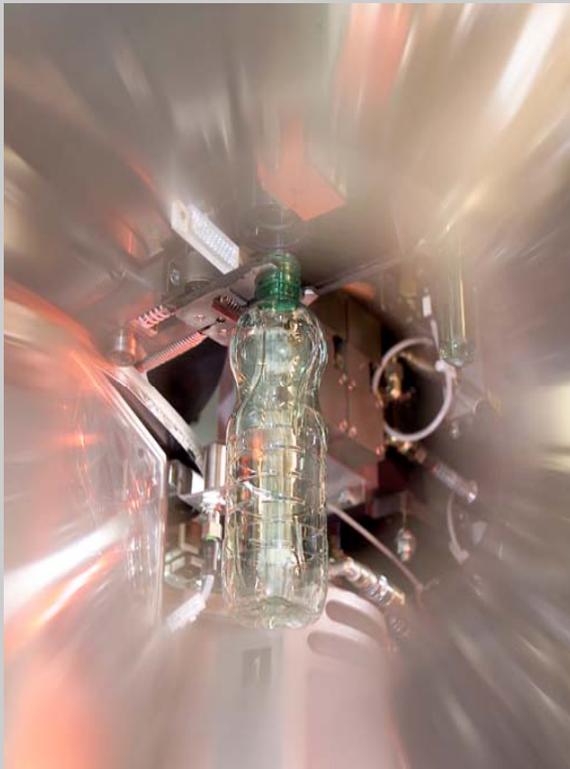
## Zusammenfassung des Geschäftsjahres 2008

- Auftragseingang 2,33 Mrd. €  
+ 1 % über Vorjahr
- Deutliche Umsatzsteigerung auf  
2,38 Mrd. €; + 10,5 % über Vorjahr
- Auftragsbestand - 6 % geg. Vorjahr
- Vor-Steuer-Ergebnis (EBT) um + 2 %  
auf 156,1 Mio. € gestiegen
- Jahresüberschuss 106,5 Mio. € (+ 4,6 %)
- Dividendenvorschlag 0,60 € pro Aktie (- 14 %)



# Umsatz- und Ergebnisentwicklung in Mio. €

- Umsatz  
KRONES Konzern in Mio. €
- Jahresüberschuss in Mio. €  
(nach Steuern)



# Forschung und Entwicklung

Jährliche Investitionen in F&E

- rd. 5 % der Umsatzerlöse
- rd. 120 Mio. €/Jahr

## Prozesstechnik (PT)



Bier  
Malz-  
getränke

Softdrinks  
Säfte  
Wasser

Flüssige  
Milch-  
produkte

## Abfüllung und Verpackung (AVT)



Etikettiertechnik  
Inspektionstechnik  
Fülltechnik  
Reinigungstechnik  
Kunststofftechnik

Transport- und Anlagentechnik



Pack- und  
Palettier-  
technik

## Logistik (MFT)

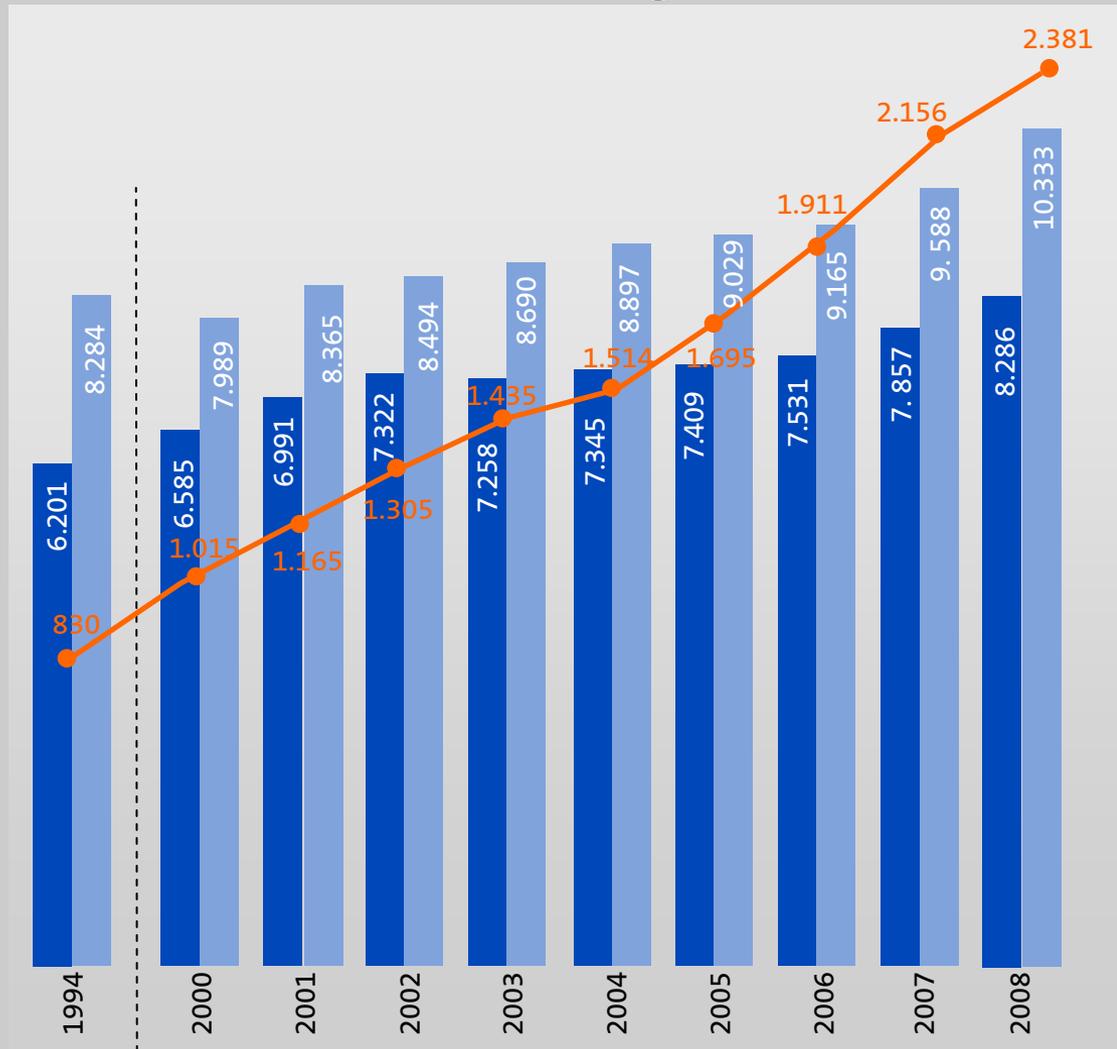


Lager-  
verwaltung  
Materialfluss-  
technik



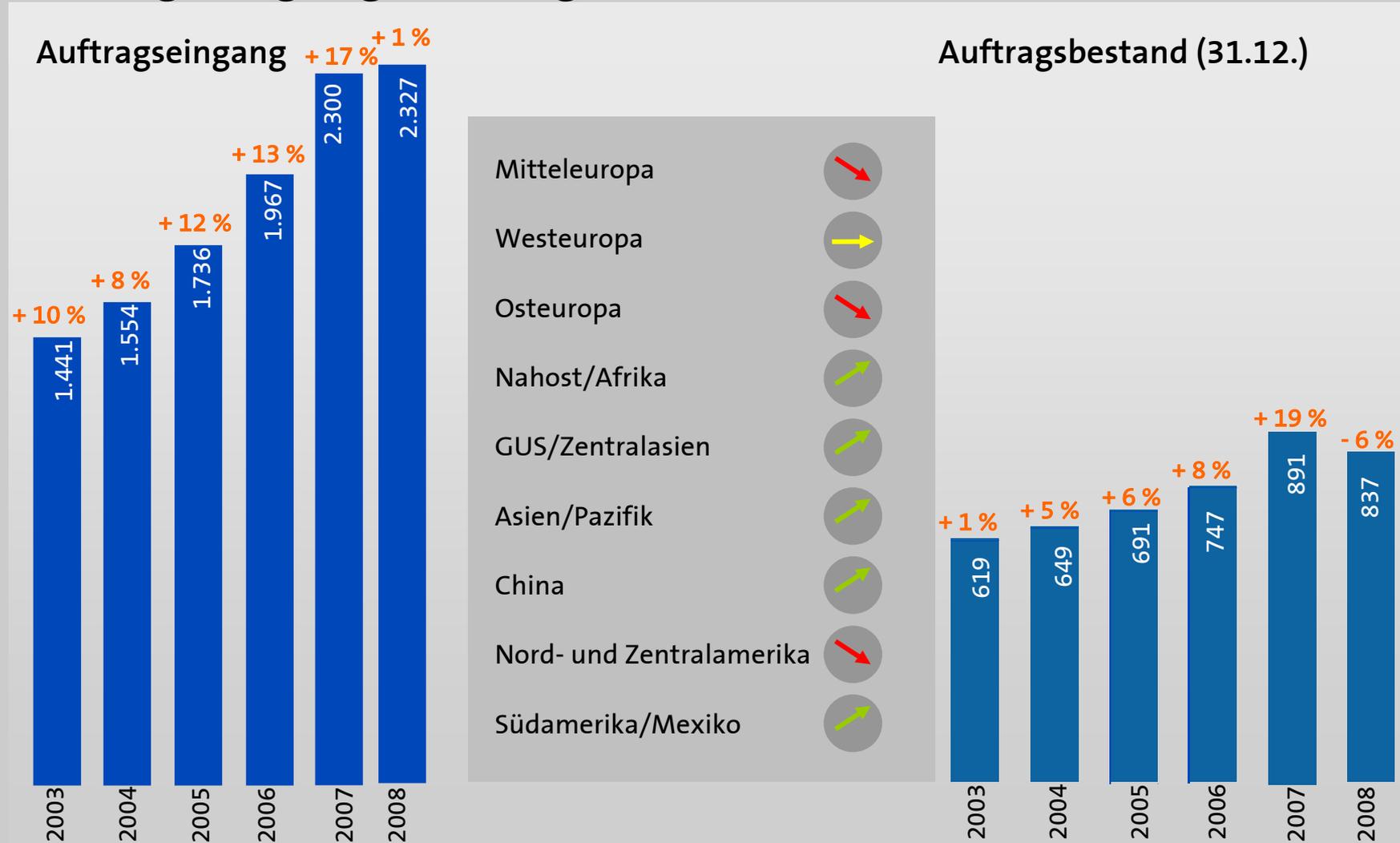
Prozessautomatisierung und  
Produktions-Management-System (ITS)

# Mitarbeiterentwicklung (Konzern)

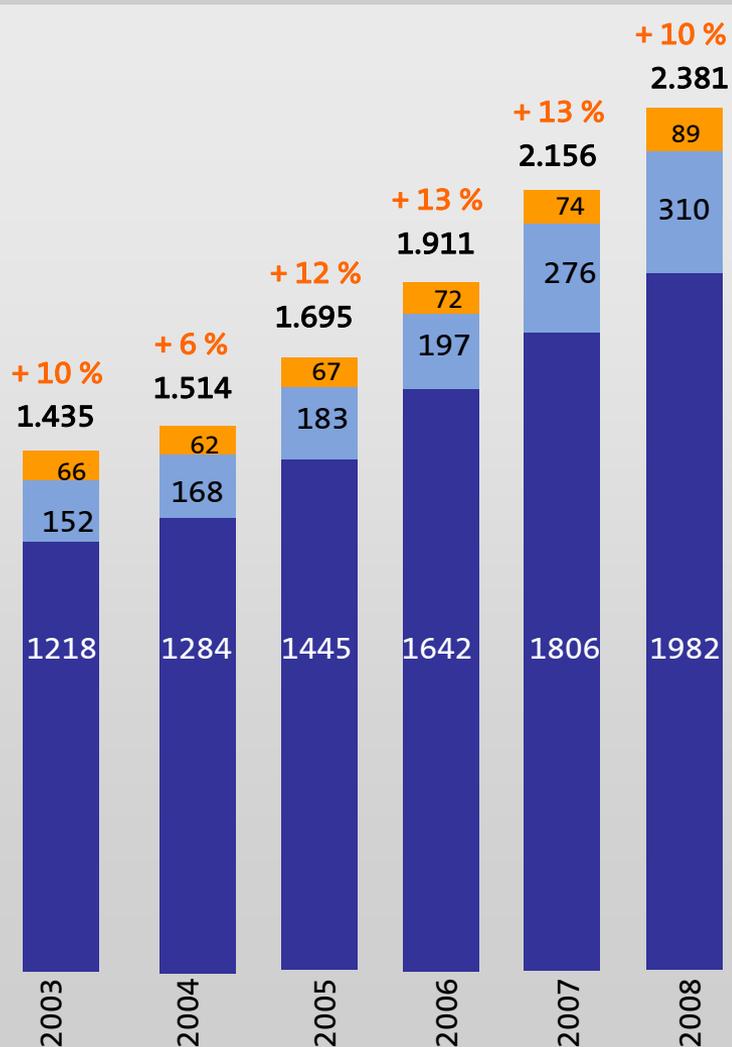


- Mitarbeiter Inland
  - Mitarbeiter weltweit
  - Konzernumsatz in Mio. €
- jeweils zum 31.12.

# Auftragseingang/Auftragsbestand KRONES Konzern in Mio. €



## Umsatzentwicklung/-segmentierung KRONES Konzern (in Mio. €)



Maschinen und Anlagen für den unteren Leistungsbereich (KOSME)

2008 ROS: + 0,2 %



Maschinen und Anlagen zur Getränkeproduktion/Prozesstechnik und Materialflusstechnik/IT

2008 ROS: + 0,5 %

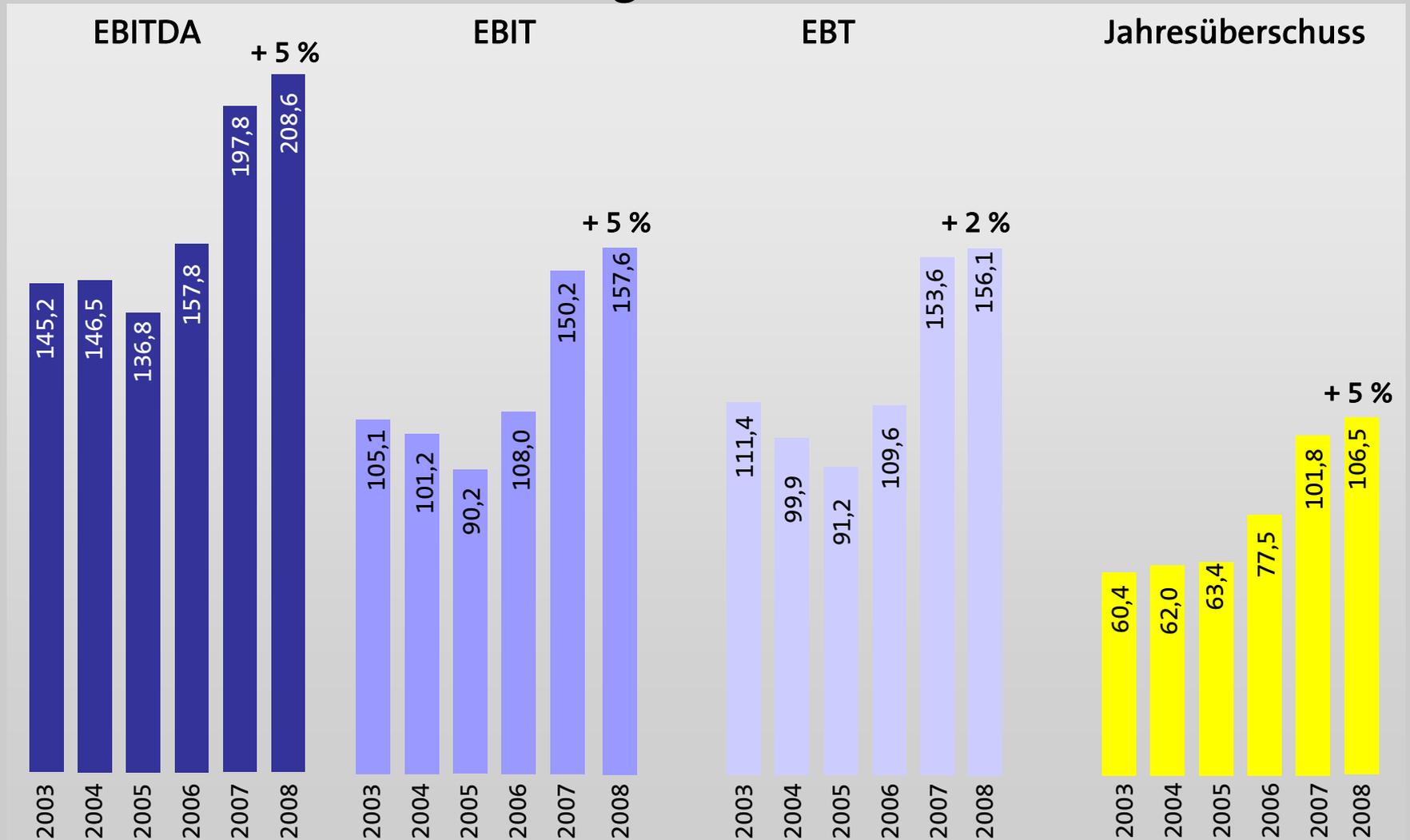


Maschinen und Anlagen zur Produktabfüllung und -ausstattung

2008 ROS: + 7,8 %



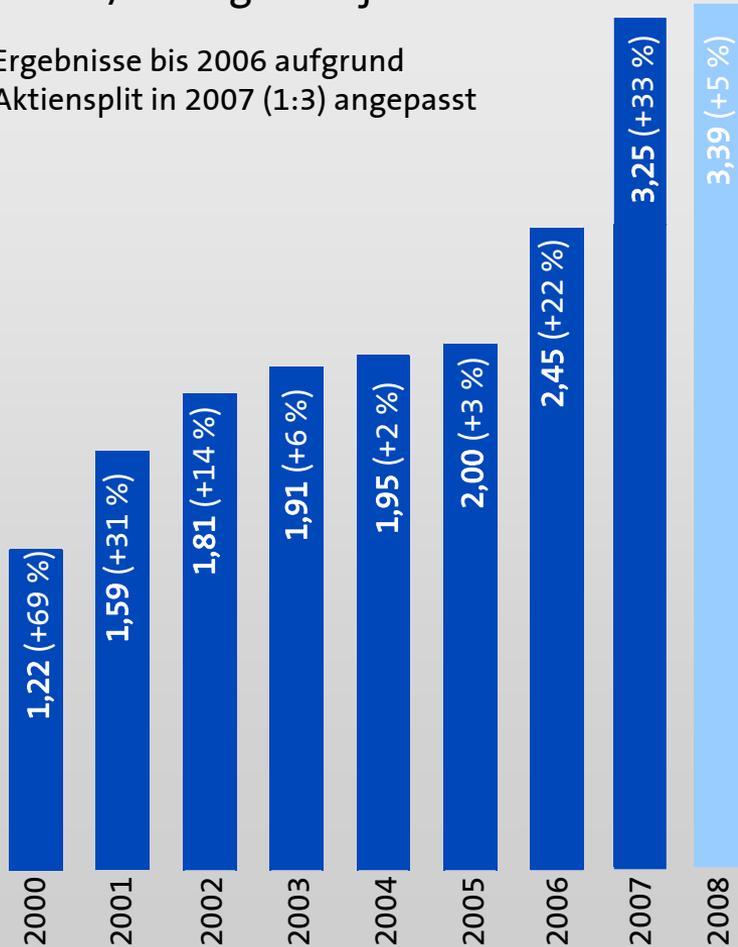
# Wirtschaftliche Entwicklung KRONES Konzern in Mio. €



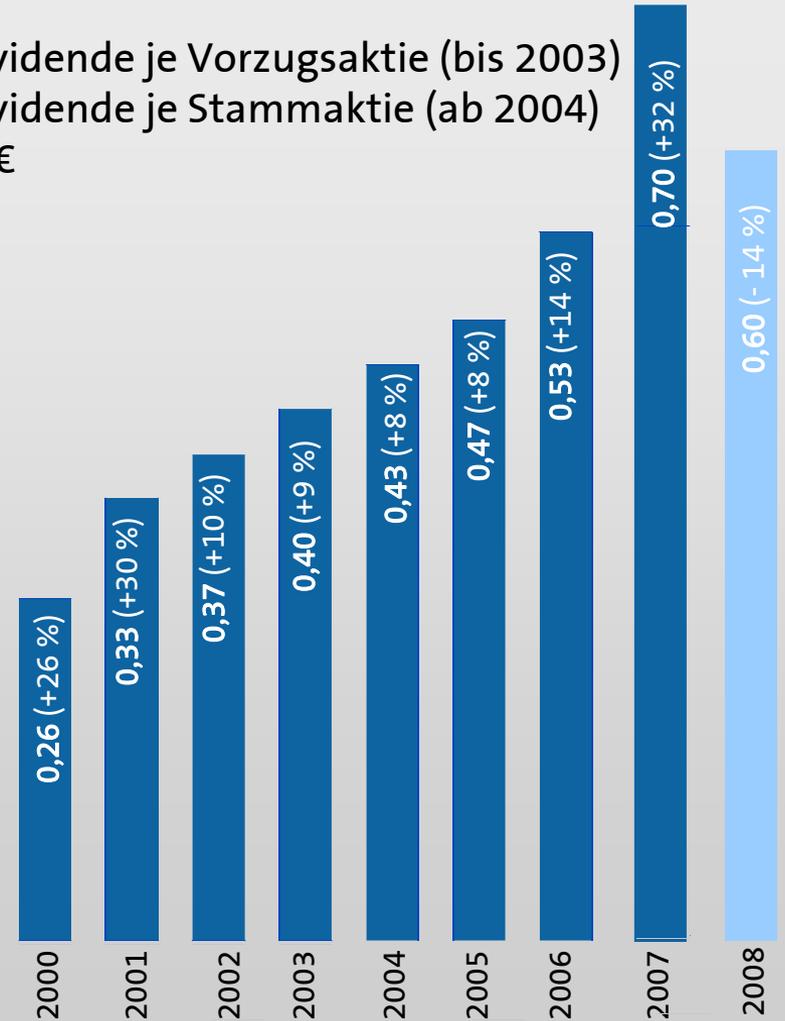
# KRONES Konzern DVFA-Ergebnis/Dividende

## DVFA-/SG-Ergebnis je Aktie in €

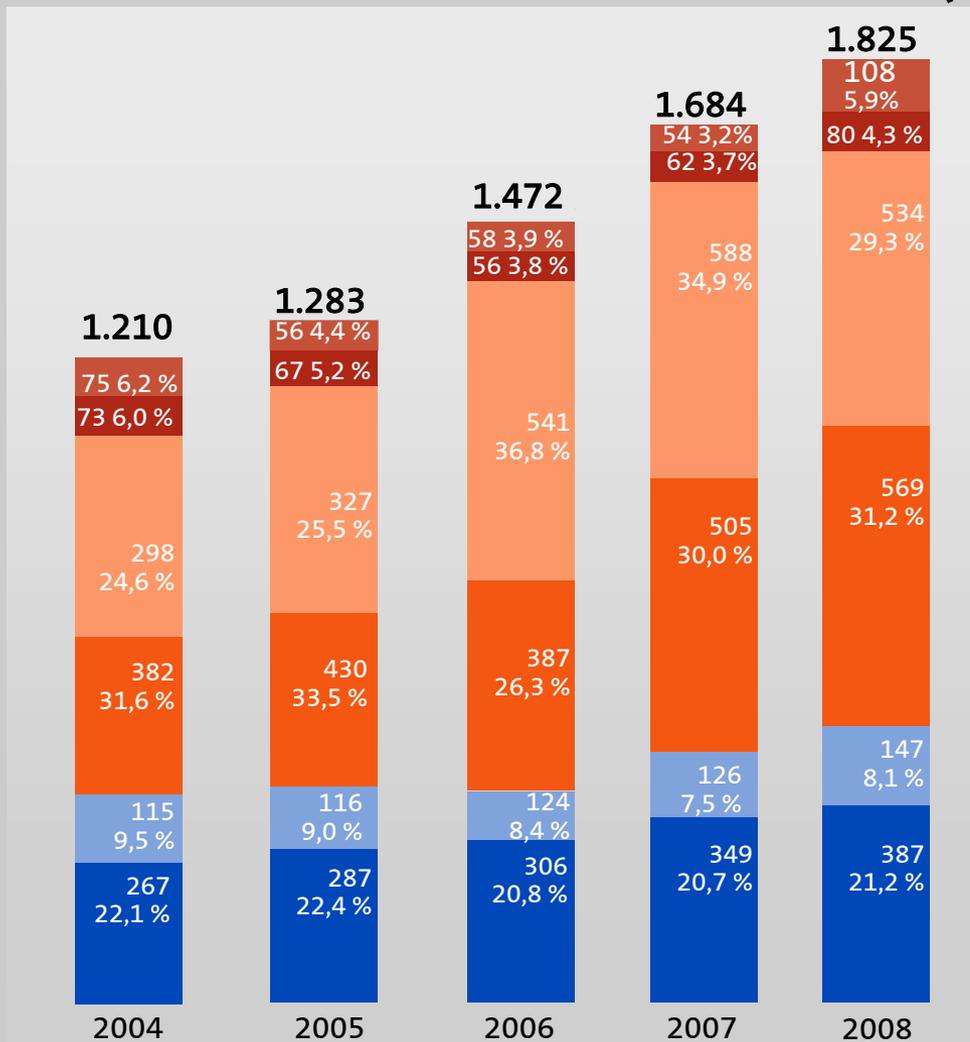
Ergebnisse bis 2006 aufgrund  
Aktiensplit in 2007 (1:3) angepasst



## Dividende je Vorzugsaktie (bis 2003) Dividende je Stammaktie (ab 2004) in €



# Bilanz KRONES Konzern – Aktiva (IFRS)



Bilanzsumme in Mio. €

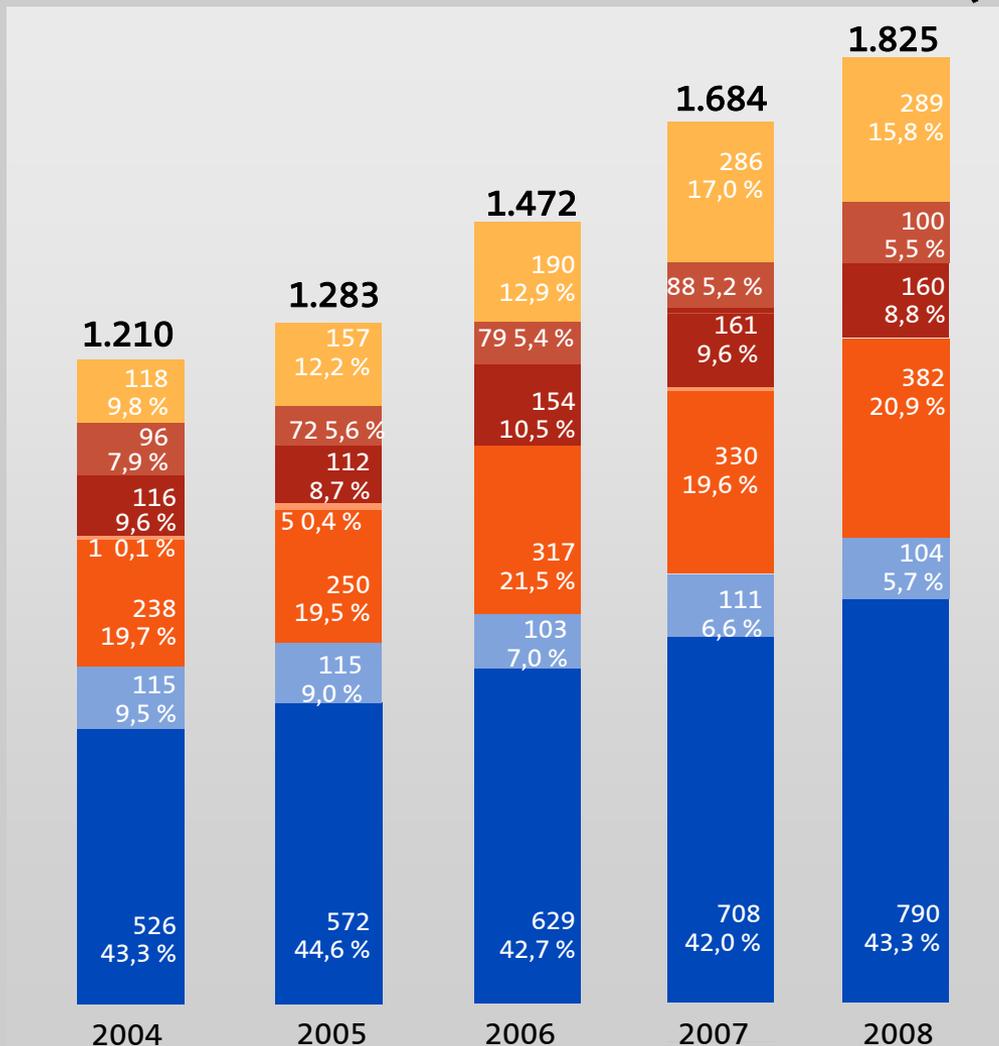
Kurzfristige Vermögenswerte

- Liquide Mittel
- Sonstige kurzfristige Vermögenswerte
- Forderungen
- Vorräte

Langfristige Vermögenswerte

- Sonstige
- Sachanlagen

# Bilanz KRONES Konzern – Passiva (IFRS)



Bilanzsumme in Mio. €

Kurzfristige Verpflichtungen

- Erhaltene Anzahlungen
- Sonstige kurzfristige Verpflichtungen
- Verbindl. aus L+L
- Verbindl. ggü. Banken
- Rückstellungen
- Langfristige Verpflichtungen (einschl. Rückstellungen für Pensionen)
- Eigenkapital

# Aktienrückkauf

## Entscheidungsgrund

- Börsenwert rd. 800 Mio. € (21.01.2009) kaum über Eigenkapital 790 Mio. € (31.12.2008)

## Strategische Optionen

- Einsatz als Akquisitionswährung
- Wiederverkauf am Kapitalmarkt
- Einzug der Aktien über Kapitalherabsetzung



## Aktueller Status (Stand 23.04.2009)

- |  |                                   |
|--|-----------------------------------|
| ■ Gesamtzahl gekaufter Aktien entspricht in Prozent aller Aktien | <b>1.197.000</b><br><b>3,79 %</b> |
| ■ kumulierter durchschnittlicher Kaufpreis pro Aktie             | <b>25,91 €</b>                    |
| ■ kumulierter Betrag (Kaufpreis)                                 | <b>31,0 Mio. €</b>                |





1. Quartal 2009

 KRONES

## Zwischenbericht 1. Quartal 2009 (Konzern) in Mio. €

Auftragseingang (Jan. – März)

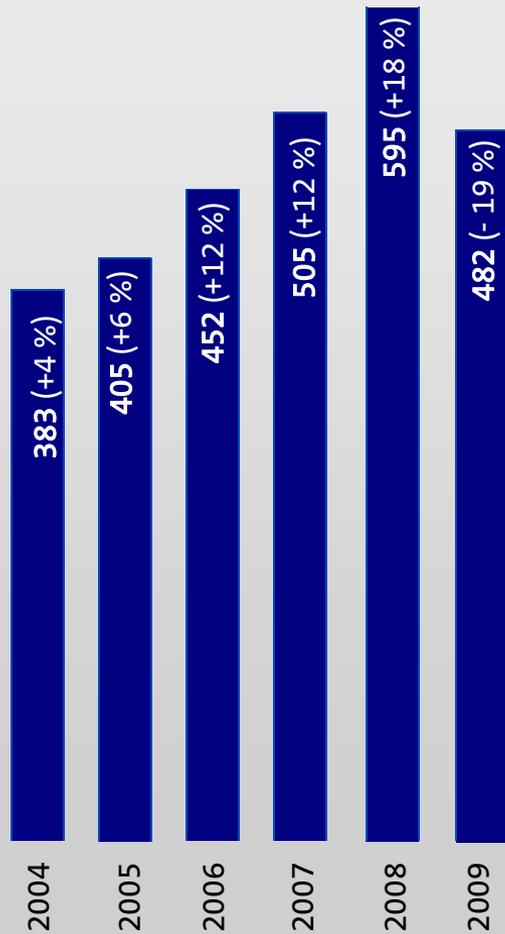


Auftragsbestand (31. März)

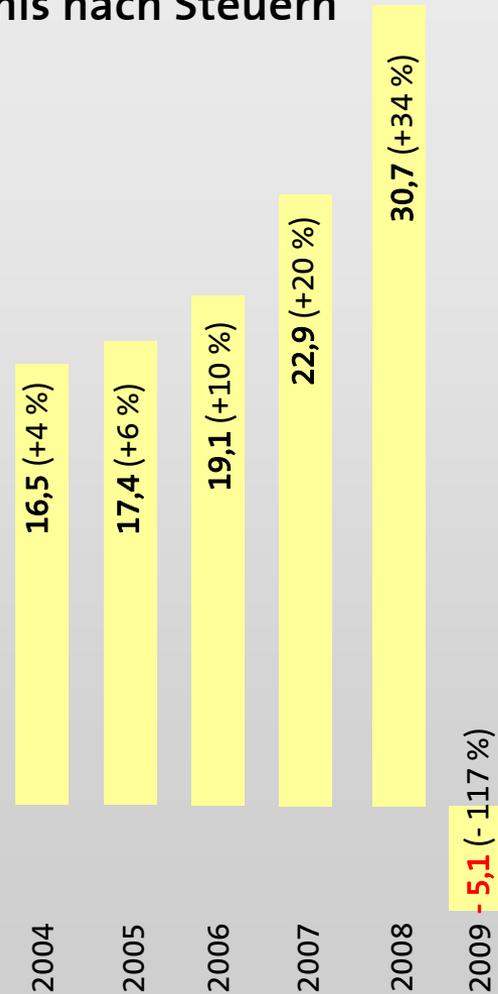


## Zwischenbericht 1. Quartal 2009 (Konzern) in Mio. €

### Umsatz



### Ergebnis nach Steuern



## Eine Dekade KRONES-Erfolg (in Mio. €)

	1999	2008	
Umsatz	908	2.381	+ 162 %
Konzernergebnis	25	106,5	+ 326 %
Eigenkapital (31.12.)	340	790	+ 132 %
Börsenwert (31.12.)	324	982	+ 204 %
Mitarbeiter (31.12.)	7.616	10.273	+ 36 %

1999: Start Wachstumsprogramm „Impulse“

2008: Neuntes Rekordjahr in Folge (Umsatz, AE, JÜ)

# Weltwirtschaft am Scheideweg



## Maßnahmenprogramm „Conversion“ (Umdenken und Umbauen)



- Auflösung von Zeitarbeits- und befristeten Arbeitsverträgen
- „Insourcing“ von bisherigen Aufträgen an Unterlieferanten
- Abbau von Mehrarbeitsstunden
- Noch flexiblere Arbeitszeiten
- Umfangreiche Kurzarbeit
- Spürbare Reduktion des Personalaufwands
- Nutzung der natürlichen Fluktuation
- Reduzierung/Variabilisierung von Fixkosten
- Dem Geschäftsvolumen angepasste, geringere betriebliche Aufwendungen
- Verschiebung von geplanten Investitionen

## Wachstumstrends grundsätzlich weiter ungebrochen

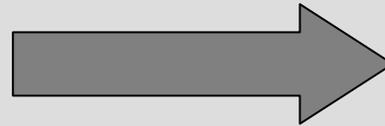


- KRONES-Produkte und Dienstleistungen konsumnah („Essen und Trinken“)
- weltweites Bevölkerungswachstum (akt. 6,8 Mrd. Menschen; + 80 Mio. Wachstum p. a.)
- zunehmender Wohlstand
- ständige Nachfragesteigerung
- wachsende Getränkevielfalt
- Kundendifferenzierung am Point of Sale generiert eine explodierende Zahl an unterschiedlichen Behältern und Verpackungsformen
- zunehmende Komplexität im Handling

## Zukunft KRONES



Innovation



Integration



Life-Cycle-Services  
(24 x7)



Steigerung der  
Wettbewerbsfähigkeit



UMDENKEN und UMBAUEN!

# CONVERSION

Wir können die Welt nicht ändern,  
aber wir können uns verändern.



Vielen Dank!

